

백캐스팅(Backcasting (SAT))

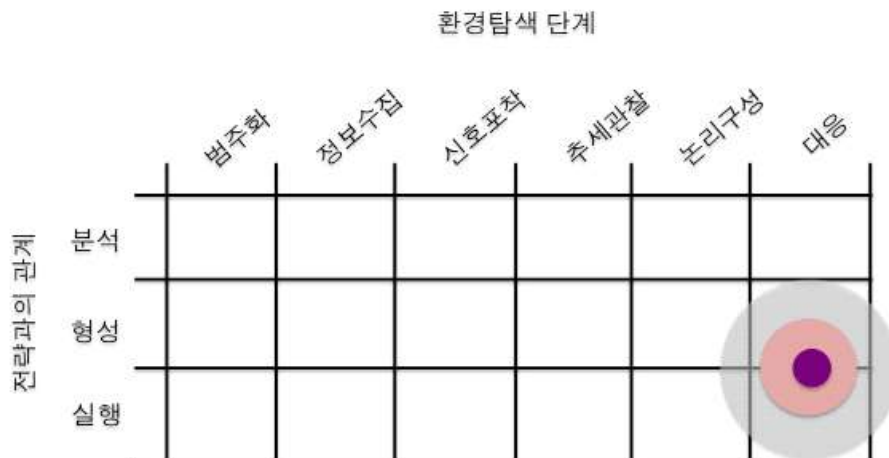
정의

백캐스팅은 5th시나리오와 유사한 기법으로, 둘 사이의 차이점은 기존의 시나리오 형식을 사용하지 않는다는데 있음. 백캐스팅에서 정책결정자 및 전략수립가는 자신이 선호하는 미래의 비전에 대해 기술한 후, 이를 실행하기 위한 단계에 대해 서술하게 됨.

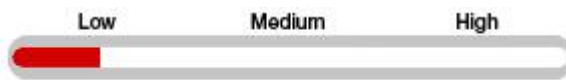
목적

- 선호하는 미래에 대한 기술
- 이를 실현시키기 위한 단계의 도출

기술개요



요구되는 전문지식수준



예상 소요 기간



관련 기법

5th시나리오, 개연성 매트릭스 (Plausibility matrix), 비전, 시나리오

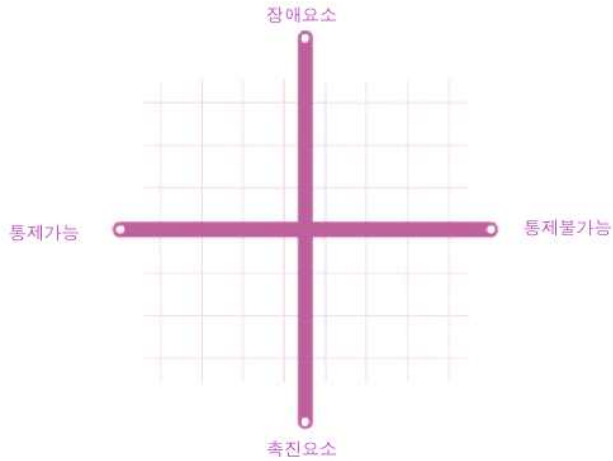
추진단계

1. 선호하는 미래에 대한 기술
2. 선호하는 미래와 현재의 모습 간의 주요 차이점 정의
3. 바람직한 미래를 달성하기 위한 핵심 단계 정의
4. 선호하는 미래를 달성하는 역량에 영향을 줄 수 있는 요소 및 추세에 대한 브레인스토밍
5. 핵심요소 및 추세를 선호하는 비전을 달성하는데 장애요소인지 혹은 촉진요소인지에 따라, 그리고 이들이 통제역량 내에 있는지 그렇지 않은지에 따라 2X2 행렬로 매핑
6. 통제 하에 있는 장애요소를 최소화하기 위해, 그리고 촉진요소를 극대화하기 위해 필요한 것에 대해 토의
7. 통제 밖에 있는 장애요소를 어떻게 관리할 것인지 탐색
8. 선호하는 미래에 도달하는 과정을 모니터링할 수 있는 성과지표 정의

예시

아래의 방법론은 12-16명 사이의 인원으로 구성된 그룹에 적합함. 세션은 오전 9시 45분부터 오후 3시 30분까지로 비교적 짧게 구성됨.

시간	활동
9:45 a.m.	소개 <ul style="list-style-type: none"> ●목적 및 아젠다 설명 ●논의할 정책영역 확정
10:00 a.m.	선호하는 미래에 대한 기술 <ul style="list-style-type: none"> ●그룹 토론 ●성공에 대한 우리의 비전은 무엇인가? ●핵심 포인트 및 이슈 선정, 모든 참여자의 동의확보
10:45 a.m.	핵심적인 차이 정의 <p>다음의 사항 간의 핵심적인 차이 기술:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 현재 및 선호하는 미래의 정책/프로젝트 혹은 주제영역 ○ 현재 및 선호하는 미래의 외적 환경 ○ 현재 및 선호하는 미래의 내적 환경
11:15 a.m.	미래를 달성하기 위한 핵심 단계 정의 <ul style="list-style-type: none"> ●현재와 선호하는 미래 사이의 시간간격 설정 ●선호하는 미래를 달성하기 위해서 발생해야 할 핵심 이벤트 및 단계 기술 ●핵심 이벤트 및 단계를 시간순서에 따라 매핑
12:00 p.m.	소규모 그룹으로 나누기 <ul style="list-style-type: none"> ●바람직한 미래로 이행하기 위한 핵심단계에 영향을 줄 수 있는 추세 및 핵심요소, 이벤트에 대한 브레인스토밍 ●브레인스토밍을 통해 도출된 추세 및 핵심요소, 이벤트를 포스트일에 적기 ●각각의 항목이 장애요인인지 촉진요인인지에 따라, 그리고 통제범위 내에 있는지 아닌지에 따라 2x2 매트릭스에 매핑.

	
1:00 p.m.	
1:45 p.m.	<p>미래이슈의 조직화 4개 분과그룹</p> <ul style="list-style-type: none"> ●그룹 1: 통제범위 내의 장애요인에 초점 <ul style="list-style-type: none"> ○ 통제범위 내의 장애요인은 무엇인가? ○ 이러한 요소로 인해 선호하는 미래를 달성하기 위한 역량이 얼마나 제약되는가? ○ 이들 장애요인을 제거하기 위해서는 어떤 단계가 필요한가? ●그룹 2: 통제범위 내의 촉진요인에 초점 <ul style="list-style-type: none"> ○ 통제범위 내의 촉진요인은 무엇인가? ○ 이러한 요인들은 선호하는 미래를 달성하기 위한 역량에 어떠한 영향을 미치는가? ○ 전략을 강화하기 위해 이러한 요인을 어떻게 활용할 수 있는가? ●그룹 3: 통제범위 밖의 장애요인에 초점 <ul style="list-style-type: none"> ○ 통제범위 밖의 장애요인은 무엇인가? ○ 이러한 요인은 선호하는 미래를 달성하기 위한 역량에 어떠한 영향을 미치는가? ○ 이들 요인에 따른 영향을 최소화하기 위해 무엇을 할 수 있는가? ●그룹 4: 통제범위 밖의 촉진요인에 초점 <ul style="list-style-type: none"> ○ 통제범위 밖의 촉진요인은 무엇인가? ○ 이러한 요인은 선호하는 미래를 달성하기 위한 역량에 어떠한 영향을 미치는가? ○ 전략을 강화하기 위해 이러한 요인을 어떻게 활용할 수 있는가?
2 : 4 5 p.m.	피드백 과정 및 토론
3 . 1 5 p.m.	<p>후속 단계에 대한 논의</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 후속 단계는 무엇인가? ○ 후속 단계는 언제 이루어져야 하는가? ○ 후속 단계는 누구에 의해 이루어져야 하는가?
3 . 3 0 p.m.	폐회

유용한 정보

<준비단계>

준비 단계에서 외부 전문가를 참여시키는 것은 매우 중요함. 이들은 목표에 대한 관점이 나 주제영역과 관련된 다양한 지식을 제공함.

전반적인 활동에 대한 시간표를 작성하기 위해 포스트일과 이를 부착할 수 있는 넓은 벽면이 필요함.

<실행단계>

한 가지 미래로 초점을 축소시키는 것은 전략적 목표를 만들어내는 좋은 방법이나, 외부 요인들이 끊임없이 미래에 영향을 미친다는 것을 주지하여야 함.

<백캐스팅 워크숍 당일>

선호하는 미래를 달성하는데 있어 예상소요기간을 정의하는 것이 유용함. 이를 정의하고 나면, 각 섹션별로 세부적인 시간계획을 정의할 수 있음.



일반적으로 참여자들은 전체 예상 기간의 전반부에 가중치를 두려는 경향을 지님. 이들로 하여금 더 먼 미래에 대해 토의할 수 있게끔 만드는 것이 중요함.

<사후단계>

백캐스팅 작업을 통해 도출된 핵심활동에 초점을 맞추고, 특정 이해당사자에게 과제를 할당.

사례연구

런던대학의 BartlettSchool 및 Halcrow Group은 '영국의 교통운송정책을 위한 비전형성 및 백캐스팅 (Visioning and backcasting for UK transport policy, VIBAT)'라는 교통운송부를 위한 연구과제를 수행하였음. 영국의 교통운송분야에서 발생하는 이산화탄소를 60% 감소시키기 위한 가능성을 탐색하기 위해 동 과제에서는 시나리오 구축과 백캐스팅 방법이 사용되었음. 이러한 연구를 통해 2030년까지 60%라는 목표감축량을 달성할 수 있을 것이라는 교통운송시스템에 대한 대안비전을 제시하였으며, 백캐스팅을 통해 이를 달성하기 위한 다양한 정책패키지를 제시하고 있음.