

5th시나리오 (The fifth scenarios, SAT)

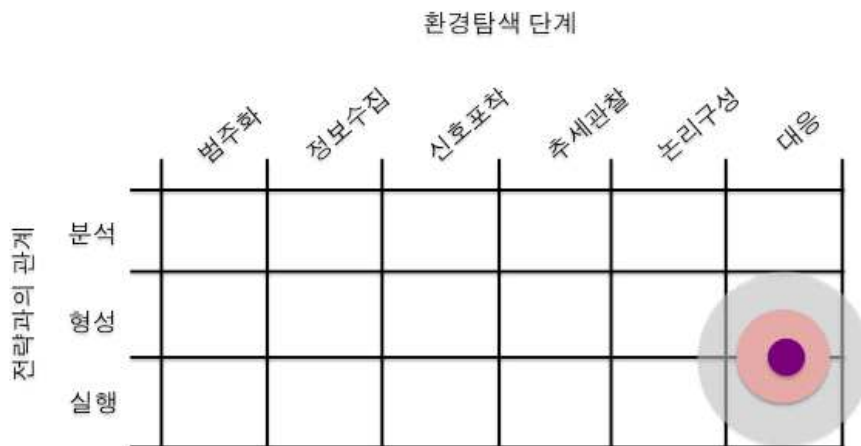
정의

5th시나리오활동은 워크숍 기반의 토론활동으로서 참여자들이 기존의 네 가지 시나리오를 토대로 자신들이 선호하는 미래를 설명하고 이를 달성하기 위한 단계를 설명하는 과정을 말한다. 이 접근법은 정책결정가 및 전략가로 하여금 기존 시나리오의 강점을 강화하고, 약점을 극복한 맞춤형 시나리오를 개발하도록 함.

목적

- 시나리오를 활용하여 공유된 전략비전에 대해 서술
- 선호되는 미래 및 달성방법에 대해 서술

기술개요



요구되는 전문지식 수준



예상 소요 기간



관련 기법

개연성 매트릭스, 비전, 시나리오

추진단계

1. 기존의 시나리오를 선정하여 이에 대해 토론
2. 개연성 매트릭스를 활용하여 어떤 시나리오가 프로젝트 그룹이 원하는 미래에 가장 가까운지를 정의함.
3. 다음과 같은 사항에 따라 현재의 시나리오를 개선한 5th 시나리오 서술:

- 강점의 강화
- 약점의 극복
- 다른 시나리오에서 긍정적 요소 도입

4. 5th 시나리오를 달성하는데 필요한 단계 및 과업에 대해 합의도출

유용한 정보

<사전단계>

참여자들이 기존의 일련의 시나리오에 대한 작업을 진행할 필요가 있음. 대략 250자 내외의 길이의 요약이나 슬라이드 형태의 요점 정리가 필요함.

<실행단계>

하나의 단일한 미래를 만들어 내는 것은 전략적 목표를 개발하기 위한 좋은 방법이지만, 이 과정에서 외부적인 요소들이 통제되지 못하기 때문에 시나리오 결과의 안정성을 담보할 수 없음. 이들 외재적 요소들은 외부 환경에 지속적으로 영향을 미칠 것임. 따라서 5th 시나리오를 사용하는 사람들은 미래에 대한 서술의 정확성과는 별개로 항상 예측하지 못한 결과가 발생할 수 있다는 사실을 염두에 두어야 함.

<5th 시나리오 진행단계>

내적 일관성에 지나치게 신경쓰지 말 것. 5th 시나리오는 시나리오 작성 활동이라기 보다는 전략 활동의 하나임.

<사후단계>

작성된 워크숍 보고서를 최대한 빠른 시일 안에 대중적 지지를 얻기 위해 회람시킬 것. 대중으로 하여금 보고서에서 빠진 것에 대한 코멘트를 줄 수 있도록 할 것.

사례연구

Shell사의 웹사이트 중 미래예측 항목에는 최고경영자의 토론 요약문이 게재되어 있음. 이 토론에서 Van Der Veer는 미래의 에너지 니즈에 대해 설명하기 위해 두 가지 개연성 있는 미래를 인용하고 있음. 이 중 하나는 스크램블이고 다른 하나는 블루프린트임. 이 중 블루프린트는 가장 균형잡힌 결과물을 도출한다는 점에서 최상의 옵션으로 평가됨.